

*“El futuro de la Región depende de lo que hagamos con nosotros mismos de la transformación que hagamos con nosotros mismos”*



## ESTADO Y CIUDADANÍA ACTIVA

---

BAYARDO ARCE

ASESOR DEL PRESIDENTE DANIEL ORTEGA.  
NICARAGUA.

**M**uchas veces se hace el énfasis de que el futuro de la Región depende de lo que hagamos con nosotros mismos de la transformación que hagamos de nosotros mismos. Y realmente podemos confiar en las personas, pero creo que es mejor confiar en los sistemas y en las instituciones. Porque si nos ponemos a esperar nuestras buenas voluntades quien sabe si llegamos algún lado, porque después vienen las interpretaciones quien tiene las mejores voluntades.

El tema de la ciudadanía como una parte de la gobernabilidad para el desarrollo tiene sus lógicas, y eso hizo repasar la experiencia de Nicaragua. El concepto de ciudadanía que nosotros hemos desarrollado trasciende el concepto tradicional que uno encuentra en las constituciones y en las legislaciones que parece estar circunscrito al derecho de elegir y ser electo, para lo cual nos ponen requerimientos de edad o de cualidades. En Nicaragua hemos trabajado el concepto de ciudadanía y más allá, buscando una expresión de democracia participativa del ciudadano. Tenemos un invento que

le llamamos “Consejos del Poder Ciudadano”, los tenemos organizados desde el barrio y la comarca, con ellos se discute de parte de los gobiernos municipales las obras que los municipios o alcaldes van hacer en sus localidades. Los tenemos a nivel municipal, de tal manera, que los ministros tienen que discutir con estos consejos los planes nacionales que afectan su territorio.

En ministerios clave para la inclusión social como el área de educación y salud es una obligación que en el consejo de dirección participe la dirigencia sindical del sector, esto en educación y en salud.

Pero la mayor expresión de esto, lo tenemos en un modelo que otros han empleado en otras ocasiones, que es un modelo de hacer pasar el desarrollo económico-social en dos ejes. El primero en un acuerdo permanente con el sector empresarial y, segundo con el sector sindical. Eso no lo descubrimos nosotros, pero hemos conocido experiencias donde los gobernantes se reunieron una vez con líderes empresariales y sindicales e hicieron unos acuerdos

*Lo importante es que realmente le demos participación a la gente, lo importante es que cada proyecto que concibamos muchas veces con las mejores intenciones con los mejores estudios teóricos y con la mejor sabiduría posible lo confrontemos con lo que la gente vea, con lo que la gente puede decirnos de la mejor forma de hacerlo.*

y el gobernante quedo a cargo de la administración de esos acuerdos.

Nosotros lo tenemos de otra manera, nuestro presidente se reúne una o dos veces al año, con el sector empresarial, y una o dos veces al año con el sector sindical, en esas reuniones , en la primera planificamos o ajustamos el plan de lo que vamos hacer en el año, y en la de medio año valoramos y ajustamos la marcha de estos programas, pero a la par tenemos una comisión permanente de seguimiento que mes a mes nos reunimos por un lado con el sector empresarial y por otro lado con el sector sindical para ir analizando los programas que nosotros creemos que nos van a permitir crecer, que nos van a permitir ir disminuyendo la pobreza y los resultados los estamos viendo.

Al igual que todo los países de la región, nosotros también recibimos el embate de la crisis económica del 2008-2009, sin embargo, aquí en la región Nicaragua fue el que menos creció. Hoy por hoy tenemos el más alto nivel de crecimiento económico de la región, pero a la par se puede constatar a través de todos los organismos internacionales del Banco Mundial, de la OPS, del BID, que vamos disminuyendo de manera sostenida los índice de pobreza, de extrema pobreza, de hambre, generando empleo de tal manera que si la ciudadanía puede ayudar a gobernar y esa gobernanza con participación directa de la ciudadanía puede ayudar al desarrollo económico y social. Lo importante es

que realmente le demos participación a la gente, lo importante es que cada proyecto que concibamos muchas veces con las mejores intenciones con los mejores estudios teóricos y con la mejor sabiduría posible lo confrontemos con lo que la gente vea, con

Ciudadanía

*“..Si, la ciudadanía puede ayudar a gobernar; y esa gobernanza con participación directa puede ayudar al desarrollo económico y social de cada uno de los países de la región”*